

## IHP+ In Brief

Une synthèse de *Comment mener une évaluation conjointe des stratégies nationales de santé, ou JANS (de l'anglais : Joint Assessment of a National health Strategy) en se basant sur l'expérience des pays*



# Comment mener une évaluation conjointe des stratégies nationales de santé, ou JANS en se basant sur l'expérience des pays

## Contexte

L'évaluation conjointe des stratégies nationales de santé (JANS) a été conçue pour aider les pays et leurs partenaires du développement à garantir une stratégie nationale de santé efficace, que les partenaires peuvent appuyer, et à renforcer la confiance dans cette stratégie. Les JANS ont pour but de faciliter la réalisation des objectifs de santé :

- en veillant à ce que la stratégie de santé soit solide, adaptée, et réalisable, et
- en favorisant l'alignement des partenaires derrière une stratégie nationale unique, y compris en attirant des financements pour la stratégie.

L'évaluation conjointe n'est pas une idée neuve, mais ce que JANS apporte à l'évaluation est un outil convenu et une approche inclusive, permettant aux pays et aux agences internationales d'utiliser une norme commune. Elle ne garantit pas un financement de la part des partenaires de financement qui participent au processus JANS.

Cette synthèse a été rédigée afin d'aider les parties prenantes qui envisagent d'utiliser JANS, à déterminer *quand* et *comment* mener une évaluation conjointe. Elle s'appuie sur l'expérience acquise dans cinq pays : l'Éthiopie, le Ghana, le Népal, l'Ouganda et le Vietnam. Enfin, elle doit être lue en même temps que l'outil et le guide relatifs à JANS, ainsi que les autres documents concernant JANS, qui sont tous disponibles sur <http://www.internationalhealthpartnership.net/fr/questions-cles/planification-nationale-de-la-sante-jans/>

## Points clés et recommandations

Les objectifs d'une JANS diffèrent en fonction du contexte de chaque pays. Toutefois, le rapport identifie trois objectifs communs à toutes les JANS:

1. un objectif de développement – améliorer la stratégie de santé
2. un objectif de renforcement de la confiance – accroître la confiance des bailleurs de fonds dans la qualité de la stratégie
3. un objectif de minimisation des coûts de transaction – réduire le nombre d'évaluations distinctes.

Au vu de l'expérience acquise dans les cinq pays mentionnés ci-dessus, le rapport fait les recommandations suivantes pour pouvoir réaliser ces objectifs :

- Pour réussir, une JANS doit être menée à la demande du pays et pilotée par le pays. Dans les cinq pays mentionnés, excepté au Népal, un groupe local chargé de la coordination a été formé et présidé par le ministère de la Santé.

- Le choix du moment est crucial. Au Népal, la JANS a été planifiée pour avoir lieu en même temps qu'une mission d'évaluation multi-donateurs et ainsi a pu contribuer au processus d'évaluation. En Ouganda, au Ghana et au Vietnam, les JANS ont eu lieu de manière à coïncider avec les processus de développement, de consultation et d'approbation des plans nationaux de santé.
- La présence d'un élément d'indépendance fort au sein de l'équipe d'évaluation est essentielle.
- Une JANS est censée être une évaluation inclusive, commune, à laquelle participent la société civile et les autres parties prenantes du secteur de la santé. Un engagement au niveau politique est important si l'on veut que la JANS aboutisse à des améliorations dans la stratégie nationale de santé.
- Les parties prenantes nationales doivent se familiariser avec l'outil JANS avant l'évaluation. L'expérience (en Asie du Sud-Est et en Éthiopie) a montré qu'il faut du temps pour s'habituer à l'outil et pour que les partenaires le comprennent bien.
- Outre la validité technique de la stratégie nationale de santé, la JANS doit également déterminer s'il existe des preuves de sa faisabilité et de la probabilité de sa mise en œuvre.
- Un suivi est nécessaire afin de maintenir la dynamique engagée. Notamment, il importe de consigner de quelle manière les conclusions de l'évaluation conjointe ont été prises en compte par les partenaires des pays.

#### Reference

**Walford. V (2013), Comment mener une évaluation conjointe des stratégies nationales de santé, ou JANS en se basant sur l'expérience des pays**