Ronda de Monitoreo IHP+ 2016

Monitoreo de los compromisos acerca de la Eficacia del Desarrollo en Salud

Presentación de los hallazgos para El Salvador









INTRODUCCIÓN

- 30 países han participado en la 5^a. Ronda de Monitoreo de la IHP+
- La ronda mide 8 prácticas de Eficacia de la Cooperación al Desarrollo (ECD) con contribuciones del Gobierno, Socios para el Desarrollo (SpD), Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) y representantes del Sector Privado (SP).
- En nuestro país, se recogieron datos para 2015, el 50% de SpD participaron (incluyendo: AECID, El Fondo Mundial, UNFPA, OMS/OPS, ONUSIDA, UNICEF), lo que representa un 74% de la ayuda externa total en 2014 (fuente: base de datos OECD CRS);
- 12 OSC han participado en la encuesta en línea y 4 en la Discusión de Grupo focal;
 0 representantes del Sector Privado con fines de lucro.
- El proceso de monitoreo fue liderado por el MINSAL con apoyo de la OPS/OMS, los SpD y representantes del Foro Nacional de Salud participaron en las reuniones para la coordinación del proceso de recolección de datos los cuales fueron recibidos por el MINSAL (Cooperación Externa) y remitidos a HERA.
- La información fue validada con el MINSAL, los SpD y miembros de la Sociedad Civil respectivamente, con apoyo del consultor internacional y local.

Ronda de Monitoreo IHP+ 2016

Recolección de datos

Discusión de los hallazgos

Acciones



OBJETIVO DE LA DISCUSIÓN

"estimular el diálogo a nivel nacional entre todos los socios, bajo la dirección del Ministerio de Salud, sobre las practicas de ECD en el sector de la salud y fortalecer la rendición mutua de cuentas acerca del desempeño de la ECD a nivel de país"

La presentación y discusión de los resultados proporcionan una oportunidad para que todos los socios de forma conjunta:

- Revisen el desempeño acerca de las ocho prácticas de la ECD
- Identifiquen las barreras para el progreso
- Acuerden acciones para mejorar la rendición de cuentas y el desempeño de la ECD en salud



8 practicas ECD, 4 compromisos

PRA	ACTIC	AS ECD	COMPROMISOS
(ECD 1	Los socios apoyan una única estrategia nacional de salud	1. ESTABLECER ESTRATEGIAS SÓLIDAS DEL SECTOR SALUD QUE SEAN EVALUADAS
O _e	ECD 5	Se fortalece la rendición mutua de cuentas	CONJUNTAMENTE Y FORTALECER LA RENDICIÓN DE CUENTAS
Φ°0	ECD 2	La cooperación al desarrollo en salud es más previsible y se incluye en el presupuesto	2. MEJORAR LA FINANCIACIÓN, LA PREVISIBILIDAD Y LA GESTIÓN FINANCIERA DEL SECTOR SALUD
@	ECD 3	Se fortalecen y utilizan los sistemas de Gestión Financiera Pública (GFP)	
	ECD 4	Se fortalecen y utilizan los sistemas de aprovisionamiento	3. SE ESTABLECEN, FORTALECEN Y UTILIZAN LOS SISTEMAS PUBLICOS A NIVEL DE PAÍS
**	ECD 6	Se coordina el apoyo técnico y la CSS y la CTr fomentan el aprendizaje	
	ECD 7	Las OSC están participando	4. SE HA CREADO UN ENTORNO QUE PERMITE LA PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA
	ECD 8	El SP está comprometido	SOCIEDAD CIVIL Y EL SECTOR PRIVADO EN EL SECTOR SALUD

HALLAZGOS DE LA RECOLECCIÓN DE DATOS





1. COMPROMISO

ESTABLECER ESTRATEGIAS SÓLIDAS DEL SECTOR SALUD QUE SEAN EVALUADAS CONJUNTAMENTE Y FORTALECER LA RENDICIÓN DE CUENTAS





LOS SOCIOS APOYAN UNA ÚNICA ESTRATEGIA DE SALUD

Alineamiento en el apoyo a la Estrategia del Sector Salud



- -Los Spd afirman su apoyo a implementación al PQD y Plan Estratégico del MINSAL
- -Existe voluntad política para impulsar la convergencia en contenidos, fines y lógicas geográficas de las diferentes modalidades de cooperación internacional que trabajan con el MINSAL.
- -Existe una iniciativa de espacio de diálogo con las Agencias de Cooperación, las OSC (Foro Nacional de Salud) y el MINSAL para promover el alineamiento de la cooperación a las prioridades estratégicas de la Reforma de Salud, incrementar la eficacia y eficiencia del apoyo al MINSAL y sus mecanismos de gestión presupuestaria.
- -Se identifica necesario un mecanismo de coordinación permanente entre los SpD y MINSAL.

Evaluación conjunta del Plan del Sector Salud





NO SE CONSULTÓ

- Se han realizado evaluaciones conjuntas por parte de la OMS, ONUSIDA, EFM y UNICEF con MINSAL y otros sectores gubernamentales, Sociedad Civil, Sector Privado de VIH, TB (utilizando el JANS), Malaria, Seguridad Alimentaria y Nutricional.
- El plan nacional de salud del MINSAL no se ha evaluado conjuntamente.
- Las OSC principalmente el FNS participa en evaluaciones conjuntas del MINSAL
- El sector privado no fue consultado
- Oportunidad: evaluación conjunta del Plan nacional de salud y el proceso de Reforma, así como la identificación de mecanismos de eficiencia y eficacia de la cooperación asegurando el alineamiento y la coordinación de las contribuciones de los SpD con el MINSAL, y la asignación de recursos.





Monitoreo y Evaluación



- Limitado apoyo de la mayoría de los SpD, al sistema de M&E del gobierno.
- La mayoría de agencias de cooperación disponen de sus propios procesos de monitoreo y evaluación con indicadores específicos y dan cuentas a sus respectivas sedes, a excepción del FM.
- Los mecanismos de evaluación conjunta, la disponibilidad del Plan Estratégico Institucional y los procesos de evaluación de la Reforma de Salud, así como los ODS presentan una oportunidad para fortalecer el marco de monitoreo y resultados.

Procesos de rendición mutua de cuentas



- Cada Agencia del SNS, AECID y FM realizan rendición de cuentas con organizaciones socias y Ministerio de Relaciones exteriores y otros Ministerios incluyendo el MINSAL.
- Los SpD creen necesario visualizar la gestión y la contribución de la cooperación a través de reportes claros de los fondos invertidos por el gobierno, ONG y la cooperación.



2. COMPROMISO

MEJORAR LA FINANCIACIÓN, LA PREVISIBILIDAD Y LA GESTIÓN FINANCIERA DEL SECTOR SALUD





LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO EN SALUD ES MÁS PREVISIBLE (1)

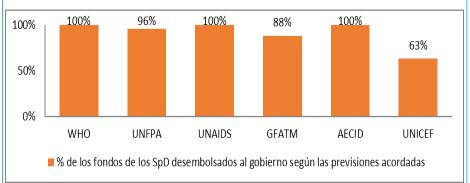
Desembolso de fondos



La ejecución presupuestaria del gobierno se realiza conforme a los planes de trabajo acordados y a las asignaciones presupuestarias establecidas.

Algunas áreas estratégicas del sector como la infraestructura sanitaria, el equipamiento, el sistema de información, el área de investigación y la capacitación de RRHH no disponen de los fondos necesarios.

% de los fondos de los SpD desembolsados según las previsiones acordadas



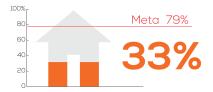
Las Agencias presentan sus planes de financiamiento y convenios de cooperación con el gobierno a través del MINSAL, Ministerio de Hacienda y el Ministerio de Relaciones Exteriores.

El desembolso de los SpD al gobierno fue según lo planificado. (94,4%).



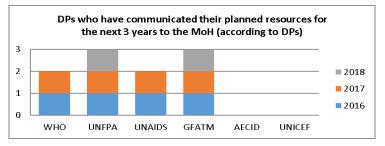
LA COOPERACIÓN AL DESARROLLO EN SALUD ES MÁS PREVISIBLE (2)

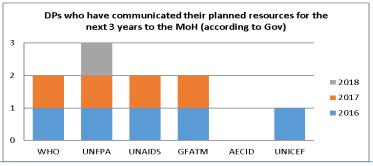
Financiación futura



- Las agencias tienen periodos de planificación presupuestaria plurianual diferente (uno, dos y tres años).
- La mayoría de los SpD han informado sobre los planes de presupuesto y gastos para periodos de dos o tres años.

Comunicación acerca de los recursos proyectados por los SpD para los próximos 3 años.

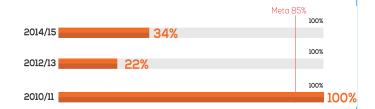






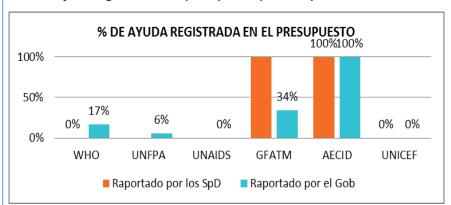
LA AYUDA EN SALUD SE INCLUYE EN EL PRESUPUESTO

% de fondos de los SpD participantes registrados en el presupuesto



- El 34% del total de la financiación de la cooperación al desarrollo que se programó desembolsar directamente al gobierno y registrado en el presupuesto gubernamental anual.
- Limitantes: falta de coincidencia de los años fiscales entre la agencia y el gobierno y las propias normativas del MINSAL, las cuáles no siempre facilitan la información financiera.

% de la ayuda registrada en el presupuesto por los SpD



- Los SpD del SNU informan de los fondos, pero no son registrados en el presupuesto gubernamental (firman convenio marco con cancillería). UNICEF no tiene previsión de fondos disponibles.
- La AECID y FM se registra en el presupuesto del gobierno



3. COMPROMISO

SE ESTABLECEN, FORTALECEN Y UTILIZAN LOS SISTEMAS A NIVEL DE PAÍS.

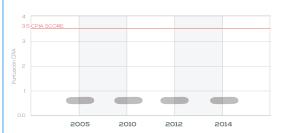
(GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICOS (GFP), APROVISIONAMIENTO Y SUMINISTRO, APOYO TÉCNICO Y LA COOPERACIÓN SUR-SUR)



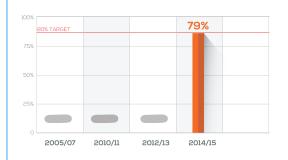


SE FORTALECEN Y UTILIZAN LOS SISTEMAS DE GESTIÓN FINANCIERA PÚBLICOS (GFP)

Fortalecimiento y utilización de los sistemas de GFP



Fuente: Banco Mundial, datos de CPIA 2014



% de fondos de los SpD que que utilizan los procedimientos nacionales

<u></u>								
	Budget	Reporting	Auditing					
WHO	0%	0%	0%					
UNFPA	0%	0%	0%					
UNAIDS	0%	0%	0%					
GFATM	100%	100%	0%					
AECID	100%	100%	100%					
UNICEF	0%	0%	0%					

Desarrollo de capacidades



Ls SpD confirman que existe suficiente apoyo al fortalecimiento de capacidades de los sistemas de GFP

Comentarios y hallazgos clave

- Los SpD creen necesario fortalecer los mecanismos institucionales del país que faciliten el manejo de los fondos y muestren la eficiencia de su uso
- Las agencias mencionan que no disponen de líneas de apoyo para mejorar la capacidad de los sistemas financieros



SE FORTALECEN Y UTILIZAN LOS SISTEMAS DE APROVISIONAMIENTO Y SUMINISTRO

Existen sistemas nacionales de aprovisionamiento y suministro y se utilizan



Existe una estrategia nacional de aprovisionamiento y suministro



% de SpD que utilizan los sistemas nacionales de aprovisionamiento y suministro

Desarrollo de Capacidades



% de SpD que confirman que se dispone de suficiente apoyo para el fortalecimiento de capacidades

Utilización de los sistemas nacionales de aprovisionamiento y suministro

SpD que utilizan los sistemas nacionales de aprovisionamiento y suministro

- AECID
- EFM

SpD que <u>no</u> utilizan los sistemas nacionales de aprovisionamiento y suministro

- OMS
- ONUSIDA
- UNFPA
- UNICEF

Comentarios y hallazgos clave

- En general cada agencia dispone de sus mecanismos de compras, ONUSIDA y UNICEF utilizan un sistema conjunto de aprovisionamiento
- Existe una Ley de Adquisiciones y Contrataciones de la Administración Pública (LACAP) con mecanismos que limitan el aprovisionamiento.
- Compras de medicamentos a nivel centroamericano
- Las agencias del SNU utilizan sus propios mecanismos de aprovisionamiento
- Importancia de disponer de un análisis del aprovisionamiento armonizado y elaboración de un plan para el fortalecimiento de los mecanismos de aprovisionamiento



SE COORDINA EL APOYO TÉCNICO Y LA COOPERACIÓN SUR-SUR FOMENTA EL APRENDIZAJE

Se coordina el Apoyo Técnico (AT)



Existe un plan nacional de asistencia técnica consensuado



% de los SpD ofrecen AT en concordancia con el plan nacional

- No existe un plan de AT nacional, pero los SpD consensuan la AT bilateralmente, de acuerdo a prioridades nacionales.
- Seguimiento de la AT a través de los planes operativos establecidos con los SpD
- La AT mejoraría disponiendo de un Plan Conjunto de AT y contando con información sobre la disponibilidad de recursos humanos y financieros para el fortalecimiento de capacidades del país.

Cooperación Sur-Sur



El MINSAL se beneficia de la cooperación Sur-Sur



% de los SpD que participaron apoyan la cooperación Sur-Sur

- El MINSAL participa en varias iniciativas de Cooperación S-S o Tr a través de acuerdos con Brasil, Cuba, Venezuela, Argentina, Ecuador, entre otros.
- Limitantes: estandarización de los procedimientos para la cooperación y las aportaciones financieras.
- Se considera importante que el MINSAL y Mº Relaciones Exteriores fortalezcan la institucionalidad de la cooperación S-S/Tr, facilitando la oferta de buenas prácticas del país para su incorporación junto a las necesidades identificadas en los convenios de colaboración entre países.



4. COMPROMISO

SE HA CREADO UN ENTORNO QUE PERMITE LA PARTICIPACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y EL SECTOR PRIVADO EN EL SECTOR SALUD



IMPLICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL

OSC que participaron en la discusión de grupo focal :

- Foro Nacional de Salud
- APROCSAL
- AJUPEBES (Asociación de Jubilados, Pensionados y Beneficiarios de El Salvador)
- APSIES
- FNS-Mejicanos
- Líderes/as de Comités Comunales de los Distritos de San Salvador





IMPLICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL (1)

¿Qué espacio proporciona el gobierno a las OSC para participar de forma efectiva en las políticas, la planificación y el monitoreo del sector salud?

Hallazgos clave de las encuestas con el gobierno y las OSC



El gobierno consulta a las OSC en el diseño, implementación o monitoreo de las políticas nacionales de salud.



El gobierno proporciona recursos financieros



El gobierno proporciona apoyo para capacitación



67% de las OSC confirman que se les consulta



0% de las OSC reciben recursos financieros



33% de las OSC reciben apoyo para capacitación

Hallazgos clave de la Discusión de Grupo focal con las OSC

- Las OSC consideran que se ha ampliado el espacio de participación social en salud a partir de 2009
- Las OSC participan activamente en el seguimiento de los procesos de políticas públicas en salud
- Sugieren mayor inclusión de las OSC y comunidades en los procesos de formulación y consulta en las políticas públicas y planes de salud.
- El gobierno proporciona financiamiento a algunas ONG, pero las ONG consultadas no reciben financiamiento.



IMPLICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL (2)

¿Cómo es de efectiva la participación de las OSC en los procesos relativos a las políticas nacionales de salud apoyados por los Socios para el Desarrollo?

Hallazgos clave de las encuestas con los SpD v las OSC



83% de SpD aue consultan a las OSC en el momento de elaborar su programa de cooperación



83% de SpD que proporcionan recursos financieros



67% de SpD que proporcionan asistencia técnica



67% of OSC que confirman que se les consulta





reciben recursos financieros

0% de OSC aue reciben asistencia técnica

Hallazgos clave de la Discusión de Grupo focal con las OSC

- El MINSAL cuenta con una Política de Participación Social en Salud que favorece el entorno.
- Las OSC realizan su propia gestión para promover e implementar la participación social en las políticas públicas con incidencia nacional y territorial.
- Las OSC reciben apoyo de SpD de cooperación bilateral y ONG internacionales.
- Las ONG han tenido que adaptarse a las políticas de la cooperación internacional.

خ



IMPLICACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL (3)

¿Cuál es el grado de efectividad de los mecanismos que aseguran la rendición de cuentas de las OSC que trabajan en salud para su contribución a políticas sanitarias eficaces, eficientes y equitativas?

- Consideran importante el diseño e implementación de un mecanismo conjunto de rendición de cuentas entre MINSAL, SpD y OSC.
- Sugieren que la rendición de cuentas debe ser más integral y realizarse en todos los niveles

¿Cómo es de propicio el <u>entorno legal y</u> regulación nacional para la maximización de la contribución de las OSC a la política nacional de salud?

- Respaldo a nivel de poder ejecutivo, existencia de una política de participación social en salud y la Comisión Intersectorial de Salud (CISALUD).
- No existe una ley aprobada por la Asamblea Legislativa que respalde la política nacional de salud que promueve la participación social en salud.

PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO

No se organizó la discusión de grupo con representantes del sector privado con fines de lucro, por no estar este sector bajo la rectoría del Ministerio de Salud





PARTICIPACION DEL SECTOR PRIVADO (1)

¿Espacios de participación del sector privado con fines de lucro, en la política del sector de la salud, <u>por parte del MINSAL?</u>

- La ley del SNS no regula al SP
- La participación del sector privado es una acción que se está realizando el MINSAL en forma progresiva.
- La participación se realiza a través de temas y coordinaciones específicas: VIH, tuberculosis, medicamentos, recursos humanos, entre otros.
- Se identifica la mejora de comunicación con el SP para establecer mayor coincidencia de intereses con los programas de salud

Cual es el grado de eficacia de la participación del sector privado en los procesos de políticas nacionales de salud apoyados por los socios internacionales de desarrollo?

- La mayoría de SpD (67%) responde que incluyen al sector privado en sus consultas, ofreciendo asistencia técnica y financiera en algunos temas puntuales
- La oportunidad de su incorporación a iniciativas que requieren apoyo y difusión a nivel nacional
- Definición de una agenda común del sector salud con el SP para un trabajo conjunto.
- Limitaciones: poca comunicación con el sector privado respecto a los programas de salud y prioridades del sector privado.



PARTICIPACIÓN DEL SECTOR PRIVADO (2)

¿Cuál es el grado de efectividad de los mecanismos que aseguran la rendición de cuentas de las asociaciones profesionales e industriales que trabajan en salud para la entrega de productos de calidad y servicios eficaces?

- Las asociaciones de profesionales participan en acciones especificas (políticas, normativas, entre otros)
- Los productores de medicamentos coordinan con la Dirección Nacional de Medicamentos para el cumplimiento de normativas de calidad estandarizadas

Cómo es de propicio el <u>entorno legal y de</u> <u>regulación nacional</u> para la maximización de la contribución del sector privado a la política nacional de salud?

- Existencia de ley en el Código de Salud que reglamenta su participación.
- La regulación de la Dirección Nacional de Medicamentos.
- Precisa la definición de líneas de acción que incluyan al sector privado en los planes de trabajo del sector salud.

SINOPSIS ACERCA DEL DESEMPEÑO DE LOS SPD







RENDIMIENTO DESAGREGADO POR SPD

PRÁCTICA ECD	INDICATOR	OMS	UNFPA	ONUSIDA	EFM	AECID	UNICEF
● ECD 1	SpD participaron en evaluaciones conjuntas del sector o subsector	✓	*	V	✓	×	~
ECD 2a	% de fondos desembolsados de acuerdo con los programas acordados	100%	96%	100%	88%	100%	63%
ECD 2b	Recursos previstos comunicados para 3 años	*	✓	*	✓	*	×
P _⊕ ECD 2c	% de fondos registrados en el presupuesto	0%	0%	0%	100%	100%	0%
	% de los fondos que utilizan procedimientos de ejecución del presupuesto nacionales	0%	0%	0%	100%	100%	0%
ÇÖ ECD 3	% de fondos que utilizan procedimientos nacionales de notificación (reporting)	0%	0%	0%	100%	100%	0%
	% de los fondos que utilizan procedimientos de auditoría nacionales	0%	0%	0%	0%	100%	0%
ECD 4	SpD utiliza los sistemas nacionales de aprovisionamiento	×	*	×	✓	~	*
ECD 5	SpD sólo utiliza indicadores nacionales del sector de la salud para monitorear su apoyo	×	*	×	✓	*	*
ECD 5	SpD participa en los procesos conjuntos de rendición mutua de cuentas	×	~	×	×	*	~
♣.♣ ECD 6	SpD ofrece AT en concordancia con el plan nacional acordado	NA	NA	NA	NA	NA	NA
	SpD apoya la colaboración Sur-Sur	✓	~	✓	✓	~	~
	SpD apoya a las OSC con recursos financieros	×	V	~	V	~	~
ECD 7	SpD apoya a las OSC con formación	×	~	~	*	×	~
	SpD apoya a las OSC con AT	V	~	~	×	×	~
ECD 8	SpD ofrece apoyo financiero o técnico para fortalecer el sector privado en la salud	×	~	~	~	×	×

DISCUSION DE LOS HALLAZGOS





PRINCIPALES ELEMENTOS PARA EL DEBATE (1)

PRACTICA ECD		CUESTIONES IDENTIFICADAS
		El alineamiento de la cooperación para el fortalecimiento de la Reforma de Salud y los mecanismos para garantizarla.
(ECD 1 (Estrategia nacional de salud)	Ausencia de una de Evaluación conjunta de los avances de la Reforma de Salud y planes de implementación, y el financiamiento de sus actividades.
	Saluu)	Establecimiento de mecanismos para asegurar que los SpD utilicen las evaluaciones conjuntas en decisiones programáticas.
Q 0		¿Cómo garantizar la ejecución y los desembolsos completos de la cooperación?
	ECD 2 (Previsibilida d de la	Discutir acerca del hecho que solo la mitad de fondos se destinen al sector gubernamental
	ayuda)	¿Sería importante disponer de un sistema de registro en línea para el monitoreo de la ejecución anual presupuestaria por cada agencia de cooperación?

PRINCIPALES ELEMENTOS PARA EL DEBATE (1)

PRACTICA ECD		CUESTIONES IDENTIFICADAS
		¿Es posible para los cooperantes disponer de proyección financiera a tres años?. Cómo mejorar la proyección financiera a tres años de algunos de los SpD.
(ECD 3 (Sistemas de GFP)	¿La ayuda de los SpD está registrada adecuadamente en el presupuesto nacional? Debatir acerca de las discordancias existentes entre los datos provistos por el GOV y los SpD.
		¿Cómo aumentar el volumen de la ayuda de los SpD al sector salud que se registra en el presupuesto nacional y los procedimientos del MINSAL para facilitar la información financiera con el fin de asegurar una asignación presupuestaria equilibrada en base a las prioridades nacionales?
	ECD 4 (Sistemas de aprovisionam iento y suministro)	¿Cómo fortalecer los mecanismos de aprovisionamiento y compras conjuntas nacionales y regionales? Analizar las causas que condicionan que los SpD no utilicen los sistemas nacionales de aprovisionamiento y definir estrategias para revertir la

cituación

PRINCIPALES ELEMENTOS PARA EL DEBATE (2)

PRACTICA ECD **CUESTIONES IDENTIFICADAS** Solamente el 17% de los SpD utilizan el sistema nacional de M&E: analizar las causas y mecanismos para mejorar esta situación. Análisis y lecciones aprendidas de las prácticas de monitoreo y evaluación de procesos y resultados ECD 5 por parte de los SpD. (Rendició n mutua La importancia evaluaciones conjuntas del Plan del MINSAL y de la Reforma del Sector Salud. Análisis de y lecciones aprendidas de las prácticas de las evaluaciones conjuntas. cuentas) ¿La Mesa Interagencial podría ser una iniciativa para la coordinación de las evaluaciones conjuntas y la efectividad de la cooperación? ¿Cómo se podría mejorar la adhesión de los SpD a los compromisos? ECD 6 La importancia de definir un plan de asistencia técnica sobre la base de las prioridades nacionales. instituciones del sector salud? (Apovo

CSS v CTr)

¿Es necesario disponer de lineamientos y procedimientos para la asistencia técnica a las

¿El país esta utilizando ampliamente este mecanismo de cooperación, y existe los procesos definidos para su fortalecimiento?

¿Cómo estandarizar los procedimientos de cooperación Sur-Sur y triangular e identificar la demanda en base a las necesidades y la oferta por parte del MINSAL y el Ministerio de Relaciones Exteriores?

PRINCIPALES ELEMENTOS PARA EL DEBATE (2)

	PRACTICA ECD	CUESTIONES IDENTIFICADAS
	ECD 7 (Participación de las OSC)	La potencialización de la participación de las OSC para aprovechar su aporte en los diversos espacios y mecanismos del sector salud. ¿Cómo mejorar el apoyo a las OSC para incrementar su participación?
		Revisión del papel del Foro Nacional de Salud para potenciar la implicación de las OSC en los procesos de políticas del sector salud.
	ECD 8	La necesidad de disponer iniciativas y agenda de mayor involucramiento del sector privado con fines de lucro en el tema de salud.
3/10	(Participación del SP)	¿Cómo se podría mejorar la coordinación del sector privado con los SpD y el MINSAL, así como su alineación con los compromisos para el desarrollo del sector salud?



PLAN DE ACCION



ACCIONES ACORDADAS

PRACTICA ECD		CUESTIONES IDENTIFICADAS	ACCIÓN A LLEVAR A CABO	RESPONSABLE DE LA IMPLEMENTACIÓN	FECHA LIMITE	COMO SE VA A MONITOREAR?	COMENTARIOS
(ECD 1						
O _•	ECD 2						
	ECD 3						
	ECD 4						
	ECD 5						
**	ECD 6						
	ECD 7						
3/2	ECD 8						
OTRAS ACCIONES							



Gracias!

Alguna pregunta?

Se puede poner en contacto conmigo: gilayala20@gmail.com

